

## 50 Fragen zum Thema: Krisengefahr ja oder nein?

Die folgenden Fragen sollten Sie kritisch bewerten und mit „ja“ oder „nein“ beantworten. Jedes „ja“ verdient Ihre besondere Aufmerksamkeit!

Unternehmens-/Branchenstruktur		ja	nein	k.A.
1	Liegt die Unternehmensgründung weniger als 5 Jahre zurück?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Hat das Unternehmen in den letzten 3 Jahren den Eigentümer/ Besitzer gewechselt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Die Verschachtelungen mehrerer Unternehmen sind nicht zu durchschauen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	Die Geschäftsführung hat in der Vergangenheit schon einmal ein ähnliches Unternehmen geführt, das gelöscht wurde.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	Das Unternehmen ist in einer Branche tätig, die keine hohen Wachstumsraten (mehr) aufweist.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	Die Insolvenzrate in der Branche ist relativ hoch.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	Es liegen Informationen über Entlassungen in vergleichbaren Betrieben vor.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	Es liegen Informationen vor, dass Mitbewerber nicht mehr beliefert werden.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Unternehmensführung		ja	nein	k.A.
9	Wird ein „unorganisiertes“ Mahnwesen praktiziert?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	Sind die Unternehmensplanungen unrealistisch?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	Gibt es Differenzen zwischen den Gesellschaftern?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12	Ist die Nachfolge ungeregelt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13	Liegt eine Überlastung des Unternehmers vor, weil nicht delegiert wird oder nicht delegiert werden kann?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14	Gibt es Hinweise auf mangelhafte interne und externe Informationen, so dass auf marktbedingte Veränderungen nicht rechtzeitig reagiert werden kann?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15	Sind die Aus- und Weiterbildung der Geschäftsführung und der Mitarbeiter nicht organisiert und/oder finden sie überhaupt nicht statt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16	Liegt seitens der Unternehmensführung eine starke Bindung an einen oder sehr wenige Kunden vor?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Mitarbeiter		ja	nein	k.A.
17	Gibt es Hinweise auf Qualifikationsdefizite der Mitarbeiter?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18	Erhalten die Mitarbeiter keinen nennenswerten Anreiz für ihre Leistungen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19	Ist die Fluktuation hoch?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
20	Gibt es einen auffallend hohen Krankenstand?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
21	Gibt es Anzeichen, dass sich das Betriebsklima negativ verändert hat?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Unternehmensfinanzierung/Liquidität		ja	nein	k.A.
22	Ist eine persönliche Haftungsverantwortung der Inhaber/Gesellschafter nicht gegeben?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
23	Treten Verlustvorträge im Jahresabschluss auf?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
24	Werden die erzielten Jahresüberschüsse nahezu vollständig ausgeschüttet bzw. entnommen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
25	Ist eine nahezu vollständige Ausschöpfung zugesagter Kreditlinien feststellbar?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
26	Ist das Anlagevermögen überwiegend kurzfristig finanziert?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
27	Werden Kundenkredite großzügig gewährt bzw. Zahlungsziele großzügig eingeräumt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

28	Ist der Rechnungsausgang oft verspätet?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
29	Werden Lieferantenkredite in Anspruch genommen und dafür auf eine Skontierung verzichtet?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
30	Werden eingeräumte Kredite permanent und nahezu vollständig ausgeschöpft?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Zahlungsverhalten		ja	nein	k.A.
31	Werden vereinbarte Zahlungsziele häufiger überschritten?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
32	Werden vordatierte Schecks eingereicht?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
33	Wurden bei den Lieferanten Anträge auf Ratenzahlung gestellt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
34	Wurden nach Ablauf des Zahlungsziels Wechsel angeboten?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
35	Liegen Mahn- oder Vollstreckungsbescheide vor?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
36	Sind Banklastschriften von Geschäftspartnern nicht eingelöst worden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
37	Wurden bereits außergerichtliche Vergleichsverfahren eingeleitet?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
38	Sind Informationen von Banken oder Auskunfteien (Schufa, CreditReform) negativ bzw. schlecht?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Beschaffungsverhalten		ja	nein	k.A.
39	Besteht eine Abhängigkeit von einem oder wenigen Lieferanten?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
40	Hat sich das Bestellverhalten gravierend verändert (Menge, Häufigkeit Zeitpunkt der Bestellung etc.)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
41	Mussten bereits häufiger Bestellungen storniert werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
42	Erfolgen Bestellungen planlos und ohne Konditionenvergleich?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Absatzverhalten		ja	nein	k.A.
43	Ist das Unternehmen an nur wenige Abnehmer gebunden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
44	Werden extrem hohe Preisnachlässe gewährt, die nicht mehr marktüblich sind?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
45	Ist das angebotene Sortiment noch marktfähig?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
46	Liegen negative Informationen über die Kundenzufriedenheit vor?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Leistungserstellung		ja	nein	k.A.
47	Ist der Bestand an fertigen Erzeugnissen vergleichsweise hoch bzw. hat er in den letzten Monaten und Jahren zugenommen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
48	Sind die Produktionskapazitäten schlecht ausgelastet?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
49	Sind (technische) Anlagen veraltet?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
50	Ist die Qualität der Produkte wesentlich schlechter, als die der Mitbewerber?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>